

Midtvejsevaluering i projektet Praksisnær rådgivning med Peter Møller, LMO, Mikael T. Mortensen, Heden og Fjorden, Jørgen Aagreen, Agri Nord, John Jensen, Centrovic

Projektet er blevet til efter inspiration fra Turbo på slagtesvin.

Deltagerne er kvægrådgivere, der har 4 – 6 landmandskunder med i projektet. Deltagerne har forskellige udfordringer, rådgiverne har forskellige kompetencer og de deltagende centre har forskellige målsætninger.

Tilbage til fortiden? – et af to forslag til artikel vinkel

Projektet Praksisnær Rådgivning har som mål at finde et koncept for at rådgive tættere på den praktiske hverdag for landmanden. Der er behov for denne type rådgivning, som der var meget af "i gamle dage", hvor vi var nødt til at gå med landmanden i stalden for at finde ud af, hvordan det gik. Nu kan vi analysere os frem til, hvordan det går via indberetninger og analyser.

Man kan lidt populært sige, at rådgivning oprindeligt foregik i stalden, så rykkede den i stigende grad ind til køkkenbordet, hvor man sad med resultaterne på papir og siden foregik det i stigende grad ved pc'en på centrene.

Rådgivningen tager normalt afsæt i, at landmanden og hans medarbejdere har viden, kompetencer og tid – eller i hver fald muligheden for at prioritere tiden - til at drive virksomheden professionelt, men måske er det ikke altid tilfældet.

I praksisnær rådgivning har man erfaret, at der er opgaver som landmanden og/eller medarbejderen har brug for konkret støtte til, f.eks. i form af oplæring og træning. Det ser man, når man går i stalden. Når vi alene ser resultaterne på papiret og får forklaret årsagerne, så overser vi måske, at man ikke altid får de samme billeder af den samme historie.

Praksisnær rådgivning bygger på de gode erfaringer blandt andet fra arbejdsplanlægning i kvæg, turbo på slagtesvin med flere, hvor rådgiveren nærmede sig et job som driftsleder på deltid. Det projekt viser, at der kan sættes ind med en mere målrettet og prioriteret indsats, når rådgiveren sætter sig ind i de praktiske forhold og tager afsæt der. I projektet er rådgivningen også intensiv, forstået på den måde, at der er hyppig opfølgning – typisk ugentligt i starten.

Det handler om at tage afsæt i det sted, hvor landmanden virkelig er – ikke kun møde ham der, hvor han fortæller, at han er. Hvordan finder man ud af det? Ved at spørge ind til det han fortæller og ved at gå med i stalden og se om der er overensstemmelse mellem det han siger og det han gør? Når rådgivningen tager afsæt i praksis og de muligheder og begrænsninger, det giver, kan rådgiveren også tage et medansvar for at prioritere og følge op på et meget konkret plan.

I projektet er der en meget bred ramme med det mål at få et bredt erfaringsgrundlag til at vurdere, hvad der fungerer godt på det enkelte center, og på midtvejsevalueringen var konklusionen, at det var rart at alle typer af rådgivere og rådgivning kan rummes i projektet, men det var svært at komme i gang, fordi rammen er meget bred, og det var ikke klart, hvad der forventedes af den enkelte.

Forventningsafstemning bliver helt central, når den laves undervejs med det formål at tilpasse projektet til praksis.

Forventningsafstemning er også vigtig og nærværende i denne rådgivning af kunden, fordi det bliver et fælles mål for både landmand og rådgiver at nå de mål, der sættes.

Derfor skal mængden af tiltag være realistiske og prioriteret ud fra den samlede mængde af opgaver, landmanden står med – og når rådgiveren tager et medansvar for at nå målet, må han også tage et medansvar for at prioritere indsatserne.

Opfølgning i projektet skal ske løbende, hvis der skal finde en rød tråd i de mange forskellige metoder, der anvendes på centrene.

Som rådgivningsform indeholder den en meget hyppig opfølgning. Rådgiverens succes er afhængig af landmandens indsats, og det bliver derfor en fælles interesse at følge op hyppigt for at sikre at tiltagene udføres, og at de har den forventede effekt.

Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond
for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet
for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget
i finansieringen af projektet.

